

Zielgruppe Führungskräfte mit Pflichtenübertragung zur Arbeitssicherheit und andere Interessierte, wie:
Betriebsleiter, Betriebsassistenten, Betriebsingenieure, Meister

Inhalte Im Mittelpunkt des Seminars steht die Mitarbeiterführung in Bezug auf Arbeitssicherheit:

- ▶ Integration der Arbeitssicherheit in die Führungsstrategie
- ▶ Systematische Beteiligung der Beschäftigten
- ▶ Arbeitssicherheitsstrategie und entsprechende Instrumente
- ▶ Sicherheitskultur und Führungsstil
- ▶ Zielvereinbarungs- und Reviewprozess in der Arbeitssicherheit
- ▶ Sicherheitskommunikation:
Arbeitssicherheit ansprechen und durchsetzen

Instrumente zur Erhöhung des Sicherheitsbewusstseins und der Integration der Beschäftigten in den Sicherheitsprozess

- ▶ Ereignis- / Unfallanalyse
- ▶ Sicherheitskurzgespräch, bildgestützte Gefährdungsbeurteilung
- ▶ Daily Safety Man (Sehen, ansprechen, ändern)
- ▶ Management by Objectives
- ▶ Führungsfeedback zur Arbeitssicherheit
- ▶ Korrektorgespräch bei unsicherem Verhalten

Hinweise Ist das Ziel „sicherer und unfallfreier Betrieb“ nur eine Vision?

Das Seminar thematisiert Strategien und Mitarbeiterführung zur Arbeitssicherheit. Es spricht vor allem Führungskräfte mit betrieblicher Pflichtenübertragung zur Arbeitssicherheit an und möchte praktische Hilfestellung für die Frage bieten, wie Arbeitssicherheit gezielt durch die Beteiligung der Mitarbeiter/innen erhöht werden kann.

Neben der Diskussion von Strategie und Wegen werden praktische Methoden und Werkzeuge der Mitarbeiterführung in der Arbeitssicherheit vorgestellt und auch geübt.

Dauer 2.0 Tage

Inhalte

Sicherheitsmanagementsystem und Sicherheitskultur

- ▶ Kooperative und situative Führung zum Erreichen der Arbeitssicherheit
- ▶ Sicherheitsstrategie und Ziele zur Arbeitssicherheit
- ▶ Kontroll-, Bewusstseins- oder Teamstrategie der Arbeitssicherheit.
Direktive – Non-direktive Führung in der Arbeitssicherheit
- ▶ Kontrollstrategie: Sichtbares Engagement des Managements und der Führungskräfte. Wie?
- ▶ Teamstrategie: Beteiligung der Beschäftigten. Wie?

Arbeitssicherheits-Prinzipien

- ▶ Sicherheitsstandards, Tabus und Rituale

Führungsmethoden in der Arbeitssicherheit

- ▶ Gefährdungsbeurteilung: Arbeitsplatzbetrachtung, Tätigkeitsbetrachtung
- ▶ Sicherheitskommunikation: Sicherheitskurzgespräch
- ▶ Kurzgespräch, Begehungen, Stärken der Sicherheitsbeauftragten
- ▶ Sicherheitskommunikation: Führungsfeedback
- ▶ Internes Auditsystem: Blick über den Zaun, SRM-System
- ▶ Learnings: Ereignisanalysen / Titanic

Sicherheitskommunikation

- ▶ Test: Eigene Führungskommunikation in der Arbeitssicherheit
- ▶ Sicherheitsgespräch und Führungsfeedback (Gesprächsregeln)
- ▶ Übung: Führungsfeedback und Vier-Augen-Gespräche zur Arbeitssicherheit